



INFORME ANUAL DE GESTIÓN

CLAUSTRO UNIVERSITARIO

2013



gestión económica



investigación



docencia



vida universitaria

GESTIÓN ECONÓMICA

AL - PABLO O. OLIVERA - 100

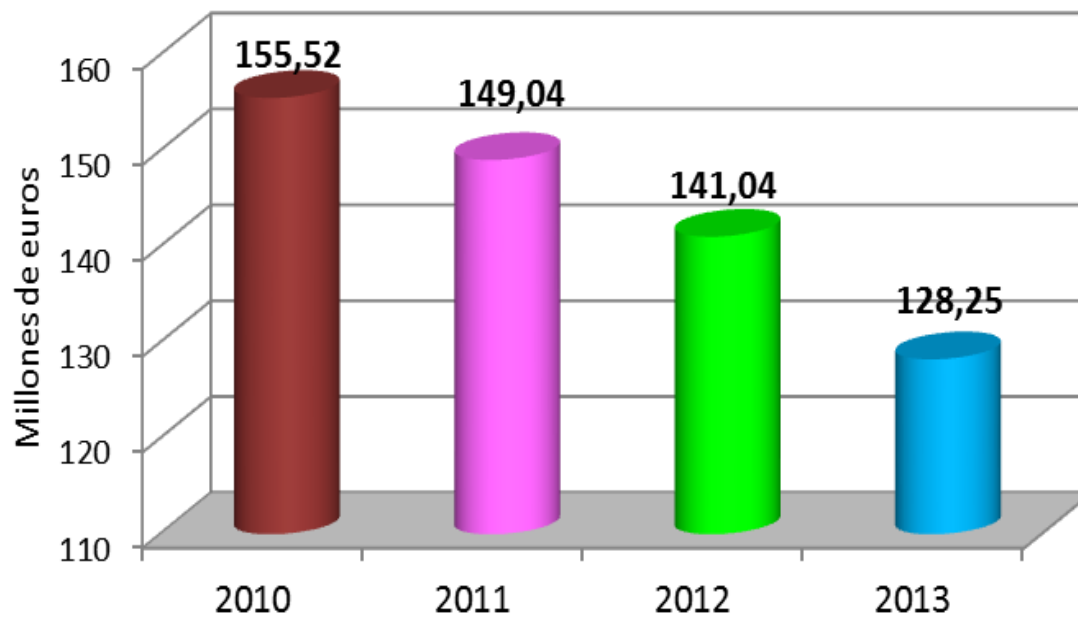


GESTIÓN ECONÓMICA

PRESUPUESTO



Presupuesto 2010 a 2013



Previsión de Ingresos año 2013	Miles de Euros	%
CAP. 3. Tasas, precios públicos y otros	27.920,62	21,77
CAP. 4. Transferencias corrientes	88.978,59	69,38
CAP. 5. Ingresos patrimoniales	210,60	0,16
CAP. 7. Transferencias de capital	9.397,72	7,33
CAP. 9. Pasivos Financieros	1.740,00	1,36
Total de ingresos	128.247,53	100

Presupuesto de Ingresos (miles de euros)	Presupuesto 2012	% 2012	Presupuesto 2013	% 2013	% Δ 13/12
CAP. 3. Tasas, Precios públicos y otros	29.480,79	20,90	27.920,62	21,77	- 5,29
CAP. 4. Transferencias corrientes	98.005,07	69,49	88.978,59	69,38	- 9,21
CAP. 5. Ingresos patrimoniales	612,40	0,43	210,60	0,16	- 65,61
CAP. 7. Transferencias de capital	10.190,79	7,23	9.397,72	7,33	- 7,78
CAP. 9. Pasivos Financieros	2.752,57	1,95	1.740,00	1,36	- 36,79
Total de ingresos	141.041,62	100	128.247,53	100	- 9,07



GESTIÓN ECONÓMICA

INFRAESTRUCTURAS



OBRAS

CONCLUSIÓN SEDE
UCOIDIOMAS Y
FUNDECOR

INSTITUTO
MAIMÓNIDES DE
INVESTIGACIÓN
BIOMÉDICA

EQUIPAMIENTO

ZONA LAVADO Y
ESTERILIZACIÓN
UNIDAD
EXPERIMENTACIÓN
ANIMAL

ADQUISICIÓN
MICROSCOPIO DE
TRANSMISIÓN Y
CROMATÓGRAFO
DE GASES



GESTIÓN ECONÓMICA

RECURSOS HUMANOS



Categoría	2011	2012	$\Delta_{11/12}$
PDI Funcionario	47.201	43.878	- 7,04%
PDI Contratado	12.470	12.181	- 2,32%
PAS Funcionario	15.223	14.809	- 2,72%
PAS Laboral	12.620	12.379	- 1,91%
Total	87.514	83.247	- 4,88%



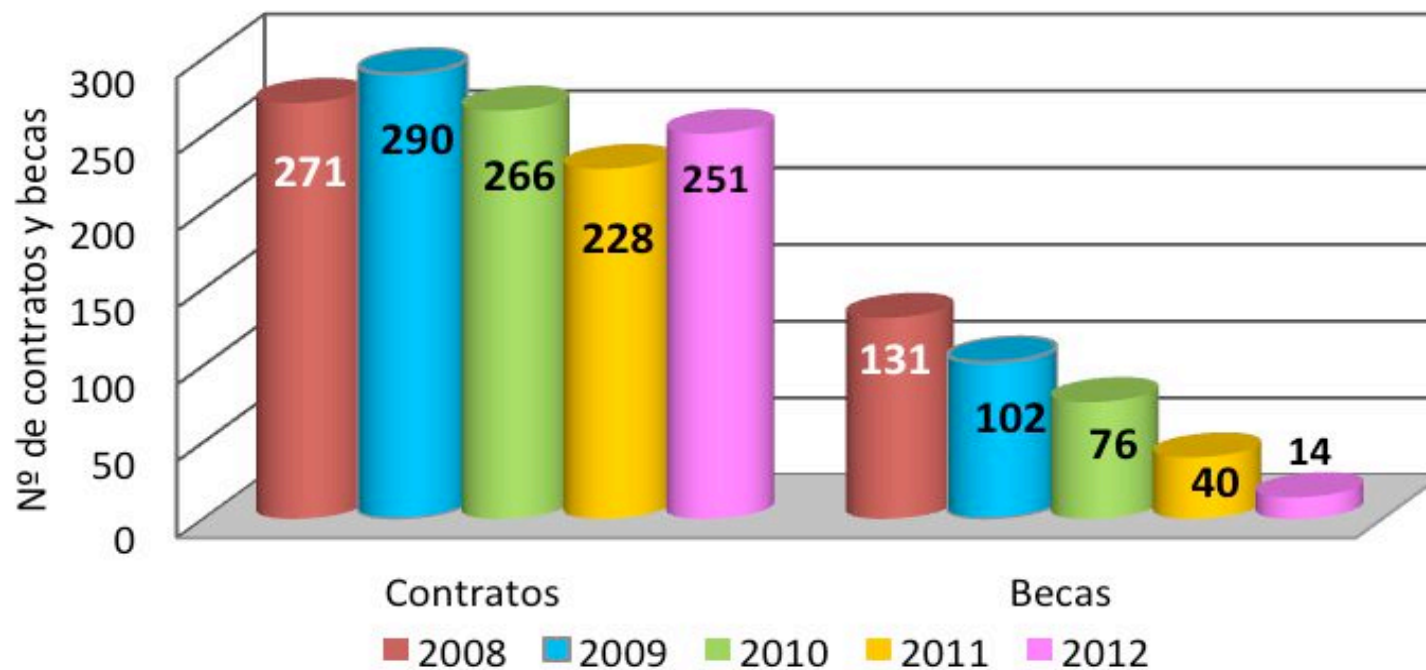
PAS	Año 2011			Año 2012		
	Categoría y sexo	Total	Mujer	Hombre	Total	Mujer
PAS Funcionario	387	243	144	379	244	135
PAS Laboral	337	149	188	352	162	190
Total	724	392	332	731	406	325



PDI	Año 2011			Año 2012		
Personal docente funcionario						
Categoría	Total	Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre
Catedrático de Universidad	218	40	178	223	44	179
Titular de Universidad	394	138	256	380	138	242
Catedrático de Escuela Universitaria	33	9	24	31	8	23
Titular de Escuela Universitaria	80	37	43	71	33	38
Otros	20	6	14	16	5	11
Total PDI funcionario	745	230	515	721	228	493
Personal docente contratado						
Categoría	Total	Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre
Asociado Ciencias de la Salud	233	73	160	259	86	173
Ayudante	1	0	1	0	0	0
Ayudante DEA	13	6	7	5	1	4
Ayudante con Doctorado	11	6	5	3	1	2
Ayudante Doctor	46	25	21	38	24	14
Colaborador	5	0	5	4	0	4
Colaborador DEA	10	2	8	9	1	8
Colaborador Doctor	23	12	11	17	8	9
Contratado Doctor	74	40	34	109	60	49
Asociado	241	60	181	170	30	140
Prof. Emérito	4	0	4	0	0	0
Prof. Visitante	0	0	0	0	0	0
Total PDI contratado	661	224	437	614	211	403
TOTAL PDI	1.406	454	952	1.335	439	896



Evolución de Contratos y Becas de Investigación (Fondos Propios)



INVESTIGACIÓN

140 - Instituto de Cooperación S.A.S.

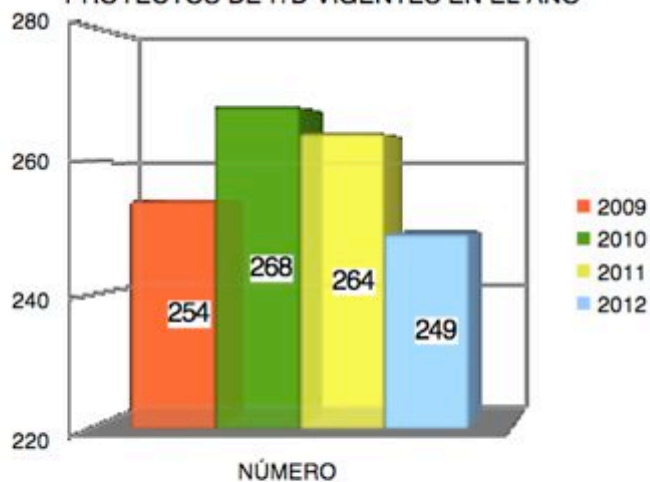


COMPARATIVA DOTACIÓN PRESUPUESTARIA PROGRAMA PROPIO DE FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN

MODALIDAD DE AYUDA	DOTACIÓN 2012	% Mod sobre Total	DOTACIÓN 2013	% Mod sobre Total	Variación 2013/2012 %
1 Ayudas a grupos de investigación	895.871,00 €	77,47%	560.000,00 €	72,88%	-37,49
2 Ayudas complementarias	69.000,00 €	5,97%	60.000,00 €	7,81%	-13,04
3 Ayuda reparación instrumentación científica	30.000,00 €	2,59%	28.000,00 €	3,64%	-6,67
4 Cofinanciación Técnicos de Apoyo	101.612,00 €	8,79%	70.000,00 €	9,11%	-31,11
5 Contratos puente para Doctorandos	60.000,00 €	5,19%	50.406,00 €	6,56%	-15,99
TOTAL	1.156.483,00 €	100,00%	768.406,00 €	100,00%	-33,56

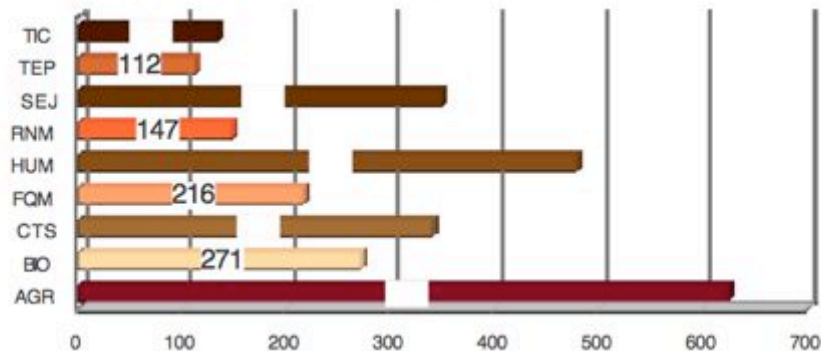


PROYECTOS DE I+D VIGENTES EN EL AÑO



AGR	39	41	41
BO	21	22	22
CTS	23	28	28
FQM	16	16	16
HUM	34	34	34
RNM	11	12	12
SEJ	22	23	23
TEP	7	8	8
TIC	6	7	7

Componentes por ponencias 2012



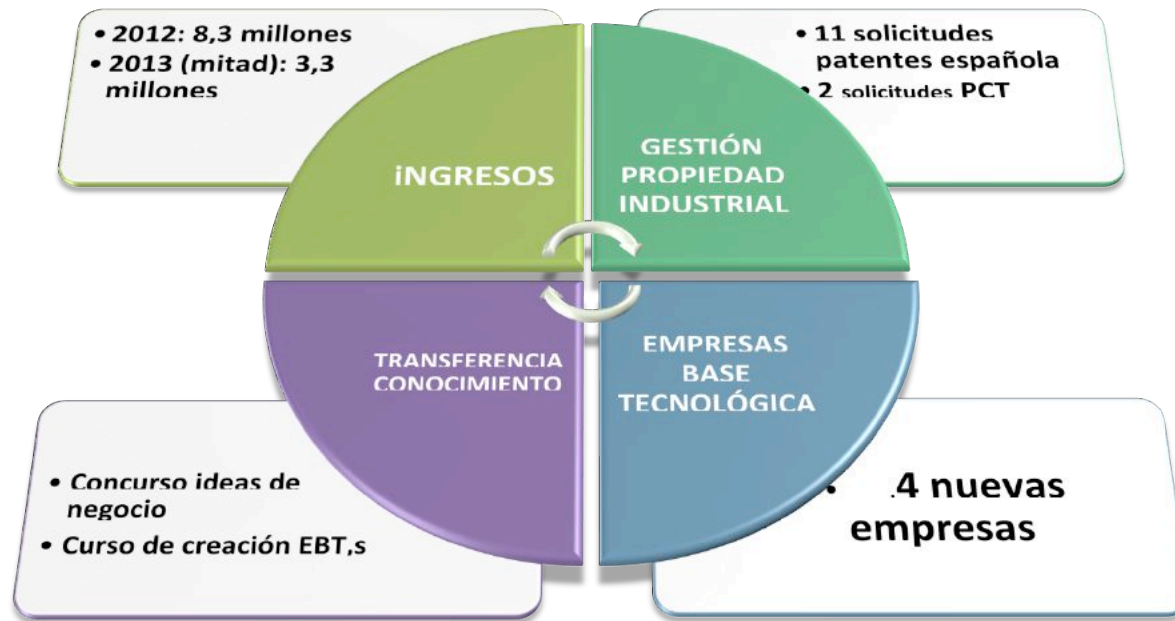
INVESTIGACIÓN

TRANSFERENCIA DE RESULTADOS (OTRI)

AD - Trabajo de Investigación - 2013



OTRI



INVESTIGACIÓN

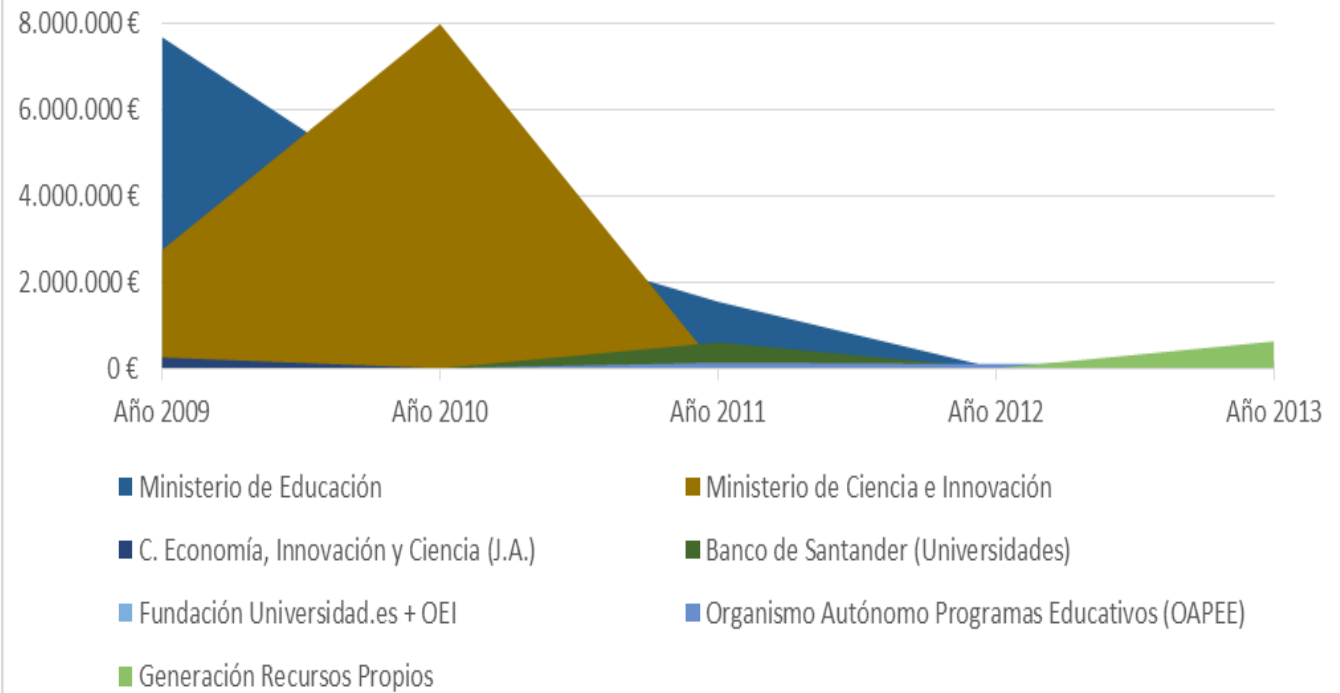
CAMPUS DE EXCELENCIA (CEIA3)



18. - 19. - 20. - 21. - 22. - 23. - 24. - 25. - 26. - 27. - 28. - 29. - 30. - 31. - 32. - 33. - 34. - 35. - 36. - 37. - 38. - 39. - 40. - 41. - 42. - 43. - 44. - 45. - 46. - 47. - 48. - 49. - 50. - 51. - 52. - 53. - 54. - 55. - 56. - 57. - 58. - 59. - 60. - 61. - 62. - 63. - 64. - 65. - 66. - 67. - 68. - 69. - 70. - 71. - 72. - 73. - 74. - 75. - 76. - 77. - 78. - 79. - 80. - 81. - 82. - 83. - 84. - 85. - 86. - 87. - 88. - 89. - 90. - 91. - 92. - 93. - 94. - 95. - 96. - 97. - 98. - 99. - 100.



FINANCIACIÓN 2009-2013



| CONVOCATORIA | Nº BECAS PROYECTOS | REPARTO POR UNIV. CEIA3 | | | | | FINANCIACIÓN |
|---|--------------------|-------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|---------------------|
| | | UAL | UCA | UCO | UHU | UJA | |
| Movilidad Internacional | | | | | | | |
| Becas NAURA II-Programa Leonardo da Vinci, para estancias formativas de alumnos en empresas del sector agroalimentario de Alemania, Austria, Bélgica, Francia, Irlanda, Italia, Países Bajos, Portugal y Reino Unido | 30 | 4 | 11 | 8 | 3 | 4 | 97.852, 90€ |
| Movilidad Académica Programa Pablo Neruda de estudiantes, investigadores y docentes de programas de doctorado del ceiA3 con universidades de América Latina. | 10 | 0 | 1 | 6 | 0 | 3 | 12.380 € |
| Contratos de Captación del conocimiento para el sector agroalimentario. Programas de captación de personal de investigación y profesorado de excelencia procedente de todas las partes del mundo, y programas de captación y estabilización del talento nacional dirigidos a jóvenes doctores formados en centros extranjeros de prestigio. | 6* | 1 | 1 | 3 | 1 | 0 | 200.000 € |
| Movilidad internacional de Doctores a Centros Extranjeros de Prestigio. Programas de movilidad internacional de jóvenes Doctores, así como su retorno y estabilización dentro de grupos de investigación del ceiA3. | 14* | 1 | 2 | 7 | 0 | 4 | 860.000 € |
| Becas de Movilidad Académica Internacional para Estudiantes de GRADO de titulaciones adscritas al ceiA3. Estancias de movilidad académica en universidades internacionales de prestigio. | 2* | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 70.000 € |
| Invitación de Talento Internacional para seminario de formación <i>Retos de la instrucción bilingüe en la Educación Superior</i> (Plan de Fomento del Plurilingüismo ceiA3). Profesor Roy Lyster de McGill University (Canadá). Asistencia de docentes de la UCO y ponentes de cada una de las cinco universidades ceiA3. | 1 | 1 | 1 | 56 | 1 | 1 | 600 € |
| TOTAL | 63 | 8 | 16 | 80 | 5 | 13 | 1.240.832,90 |

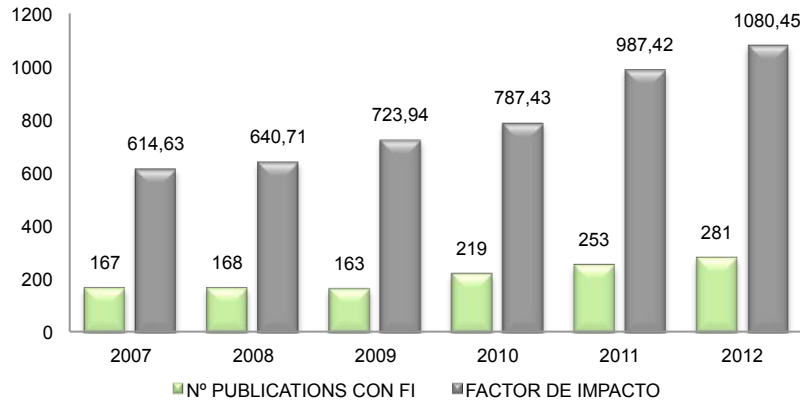


INVESTIGACIÓN

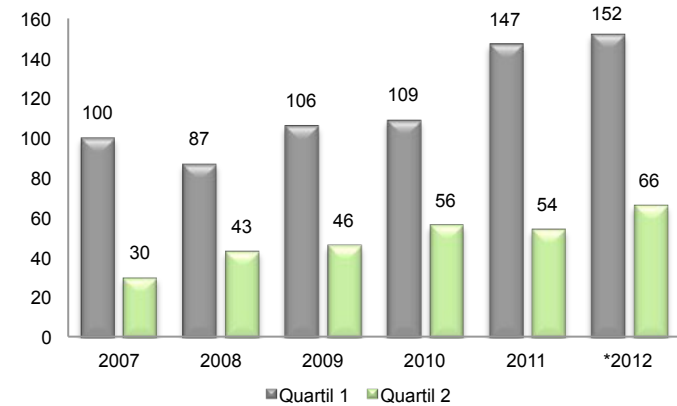
INSTITUTO MAIMÓNIDES (IMIBIC)



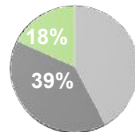
Evolución número publicaciones



Número publicaciones 1 y 2 cuartil



Publicaciones en colaboración



- Co - Grupos Nacionales
- Co - Grupos Internacionales
- Intramural



INVESTIGACIÓN

química fina Y nanoquímica (IUIQFN)

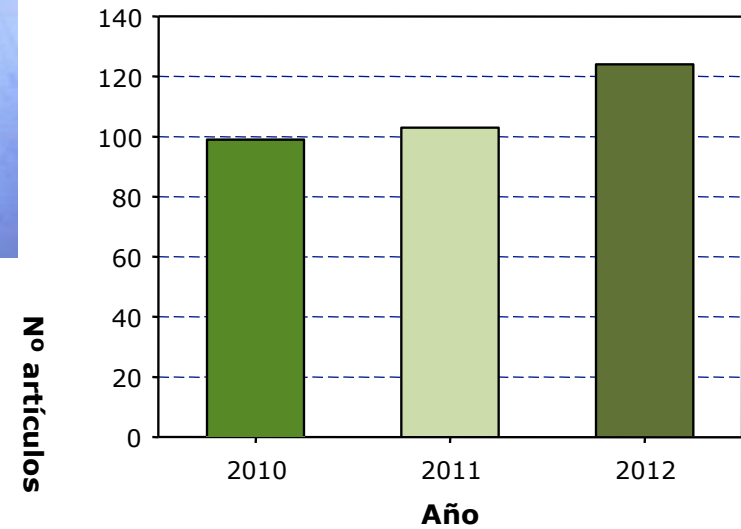
47 - Gestión e Investigación - 100







EVOLUCIÓN ARTÍCULOS PUBLICADOS



DOCENCIA



DOCENCIA

GRADOS Y SEGUNDOS CICLOS



| Rama de Conocimiento | Grados | 2º Ciclos |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Artes y Humanidades | 5 | 0 |
| Ciencias | 6 | 3 |
| Ciencias de la Salud | 3 | 0 |
| Ciencias Sociales y Jurídicas | 9 | 4 |
| Ingeniería y Arquitectura | 8 | 2 |
| Total | 31 | 9 |



DOCENCIA

POSTGRADO



| Rama de Conocimiento | Másteres |
|-------------------------------|-----------|
| Artes y Humanidades | 5 |
| Ciencias | 8 |
| Ciencias de la Salud | 4 |
| Ciencias Sociales y Jurídicas | 11 |
| Ingeniería y Arquitectura | 12 |
| Total | 40 |





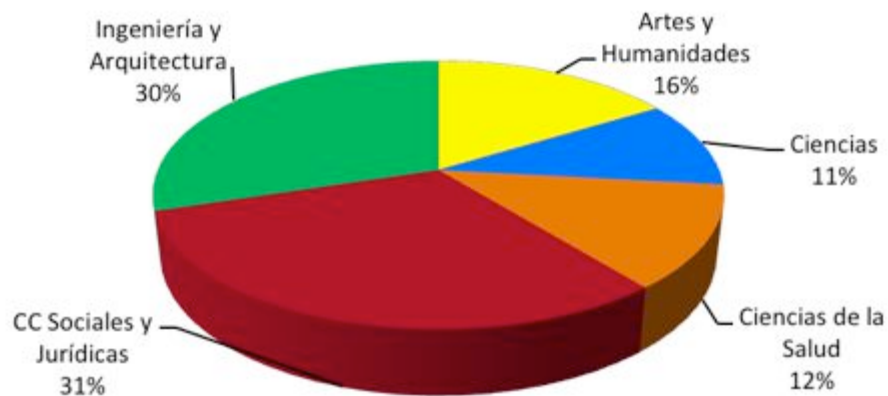
DOCENCIA

ESTUDIOS PROPIOS



| Modalidad | Nº Cursos/
actividades | Nº de
estudiantes |
|---|---------------------------|----------------------|
| Másteres | 5 | 201 |
| Diploma de Especialización | 1 | 270 |
| Título de Experto | 3 | 206 |
| Título de Especialista | 2 | 67 |
| Certificados de Postgrado | 5 | 211 |
| Diploma de Extensión Universitaria | 2 | 101 |
| Certificado de Extensión Universitaria | 216 | 7.271 |
| Cursos Universidad de Verano | 18 | 577 |
| Actividades culturales, solidarias y de cooperación | 20 | 2.242 |
| Total | 272 | 11.146 |

Distribución de Estudios Propios por Macroárea
Curso 12/13



14 - MINISTERIO DE EDUCACIÓN - 2014

DOCENCIA

CIFRAS Y DATOS



| Distribución del alumnado | | Curso 2011/2012 | | Curso 2012/2013 | |
|--|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | Total | Mujeres | Total | Mujeres |
| Centros propios | Grados, 1 ^{er} y 2 ^o Ciclo | 15.423 | 8.284 | 15.515 | 8.482 |
| | Másteres | 1.353 | 749 | 1.299 | 731 |
| | Doctorado | 1.093 | 678 | 1.362 | 699 |
| Subtotal Centros propios | | 17.869 | 9.711 | 18.176 | 9.912 |
| Centros adscritos | ETEA | 1.539 | 747 | 1.294 | 579 |
| | Sagrado Corazón | 823 | 551 | 710 | 482 |
| Subtotal Centros adscritos | | 2.362 | 1.298 | 2.004 | 1.061 |
| Total estudiantes en estudios oficiales | | 20.231 | 11.009 | 20.180 | 10.973 |



| Tasas académicas. Curso 2011/2012 | | | | |
|-----------------------------------|----------|------------|-------------|------------|
| Tipo de Titulación | Abandono | Graduación | Rendimiento | Eficiencia |
| Grado y Titulaciones en extinción | 19,69 | 45,07 | 67,78 | 76,95 |
| Máster | 13,36 | 72,90 | 90,95 | 96,67 |



DOCENCIA

FORMACIÓN EN COMPETENCIAS



PRÁCTICAS EXTRACURRICULARES

OFICINAS
ORIENTACIÓN
LABORAL

PROGRAMA DE
PRÁCTICAS
PARA
ESTUDIANTES
UNIVERSITARIOS

PRAEM JUNTA
DE ANDALUCÍA

BECAS
SANTANDER
CRUE CEPYME

FUNDACIÓN
CAJASUR

EPES SERVICIO
ANDALUZ DE
EMPLEO



DOCENCIA

fomento del PLURILINGÜISMO



Estudiantes que finalizan sus estudios con conocimiento acreditado de un segundo idioma

| Nivel | Curso 2011/2012 | | | | | Curso 2012/2013 | | | | |
|-------|--|---------|--------|----------|-------|--|---------|--------|----------|-------|
| | Inglés | Francés | Alemán | Italiano | Otros | Inglés | Francés | Alemán | Italiano | Otros |
| A1 | 16 | 5 | 6 | 8 | | 16 | 4 | 5 | 3 | |
| A2 | 75 | 4 | 2 | 4 | | 25 | 0 | 0 | 1 | |
| B1 | 214 | 8 | 1 | 3 | | 229 | 7 | 1 | 6 | |
| B2 | 39 | 2 | | | | 51 | 1 | 0 | 0 | |
| C1 | 9 | | | | | 9 | 0 | 0 | 0 | |
| C2 | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Total | 353 | 19 | 9 | 15 | | 330 | 12 | 6 | 10 | |
| Total | 396 | | | | | 358 | | | | |
| % | 14,8% (estudiantes de último curso 2.676) | | | | | 13% (estudiantes de último curso 2.747) | | | | |

Creditos impartidos en otro idioma

| Curso | Nº de asignaturas | Nº de estudiantes | Nº de créditos |
|-----------|-------------------|-------------------|----------------|
| 2008/2009 | 16 | 98 | 91,5 |
| 2009/2010 | 18 | 233 | 106,1 |
| 2010/2011 | 27 | 490 | 149 |
| 2011/2012 | 39 | 362 | 278 |
| 2012/2013 | 69 | 1.915 | 491 |



45 - Diseño e Impresión - 2013

DOCENCIA

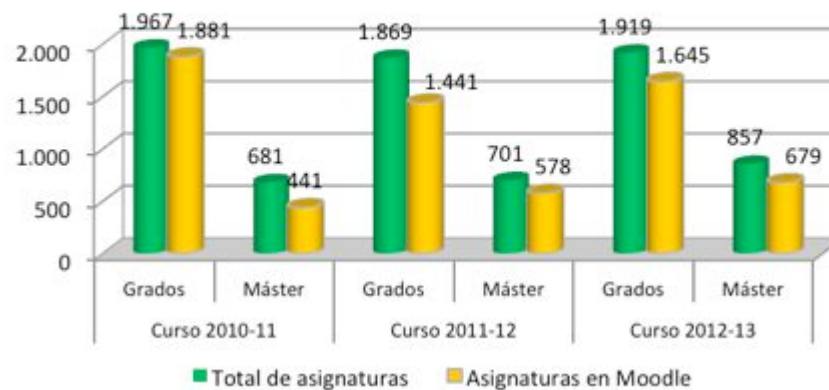
innovación docente



CONVOCATORIAS DE APOYO A LA INNOVACIÓN DOCENTE



Asignaturas en Moodle



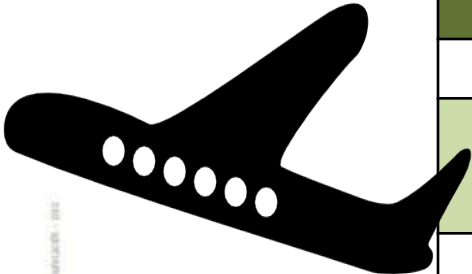
| Asignaturas | Curso 2010/11 | | Curso 2011/12 | | Curso 2012/13 | |
|--------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| | Grados | Máster | Grados | Máster | Grados | Máster |
| Total de asignaturas impartidas* | 1.967 | 681 | 1.869 | 701 | 1.919 | 857 |
| Asignaturas en la plataforma Moodle* | 1.881 | 441 | 1.441 | 578 | 1.645 | 679 |
| Asignaturas virtualizadas* | 622 | SD | 708 | SD | 773 | SD |
| % de asignaturas virtualizadas | 31,6% | SD | 37,9% | SD | 40,3% | SD |



DOCENCIA

MOVILIDAD INTERNACIONAL





| Movilidad en los centros propios | Curso 2011/2012 | | | | Curso 2012/2013 | | | |
|----------------------------------|-----------------|-------|-------------|-------|-----------------|-------|--------------|-------|
| | Entradas | | Salidas | | Entradas | | Salidas | |
| | Hombre | Mujer | Hombre | Mujer | Hombre | Mujer | Hombre | Mujer |
| Nacionales (SICUE) | 39 | 69 | 42 | 64 | 34 | 80 | 34 | 39 |
| Total Nacional | 108 | | 106 | | 114 | | 73 | |
| | 214 | | | | 187 | | | |
| Unión Europea | N.D. | | N.D. | | 192 | 453 | 408 | 555 |
| | | | | | 645 | | 963 | |
| Extracomunitarios | N.D. | | N.D. | | 143 | 218 | 39 | 44 |
| | | | | | 361 | | 83 | |
| | 409 | 193 | 367 | 500 | 335 | 671 | 447 | 599 |
| Total Internacional | 602* | | 867* | | 1.006 | | 1.046 | |
| | 1.469 | | | | 2.052 | | | |

* PAP y PIMA

Fuente: Oficina de Relaciones Internacionales



PROGRAMAS INTERNACIONALES DE MOVILIDAD

U.S. - Estudios de Cooperación - 2013



Programa Nacional SICUE

| Curso 2011/2012 | | | | Curso 2012/2013 | | | |
|-----------------|-------|---------|-------|-----------------|-------|---------|-------|
| Entradas | | Salidas | | Entradas | | Salidas | |
| Hombre | Mujer | Hombre | Mujer | Hombre | Mujer | Hombre | Mujer |
| 39 | 69 | 42 | 64 | 34 | 80 | 34 | 39 |
| 108 | | 106 | | 114 | | 73 | |
| 214 | | | | 187 | | | |



VIDA UNIVERSITARIA



UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

VIDA UNIVERSITARIA

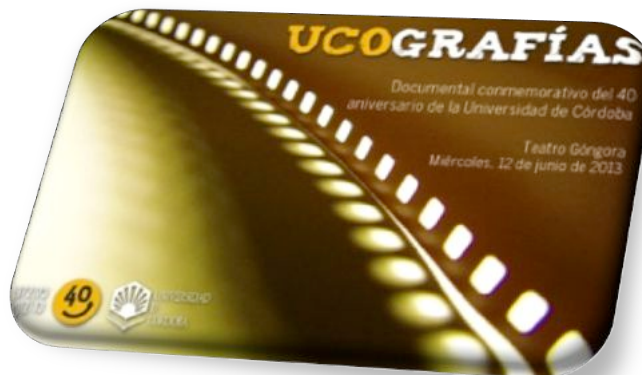
CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



en una ciudad singular 1972 | 73
una universidad plural 2012 | 13



AL - CENTRO DE COMUNICACIÓN - 2013



VIDA UNIVERSITARIA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



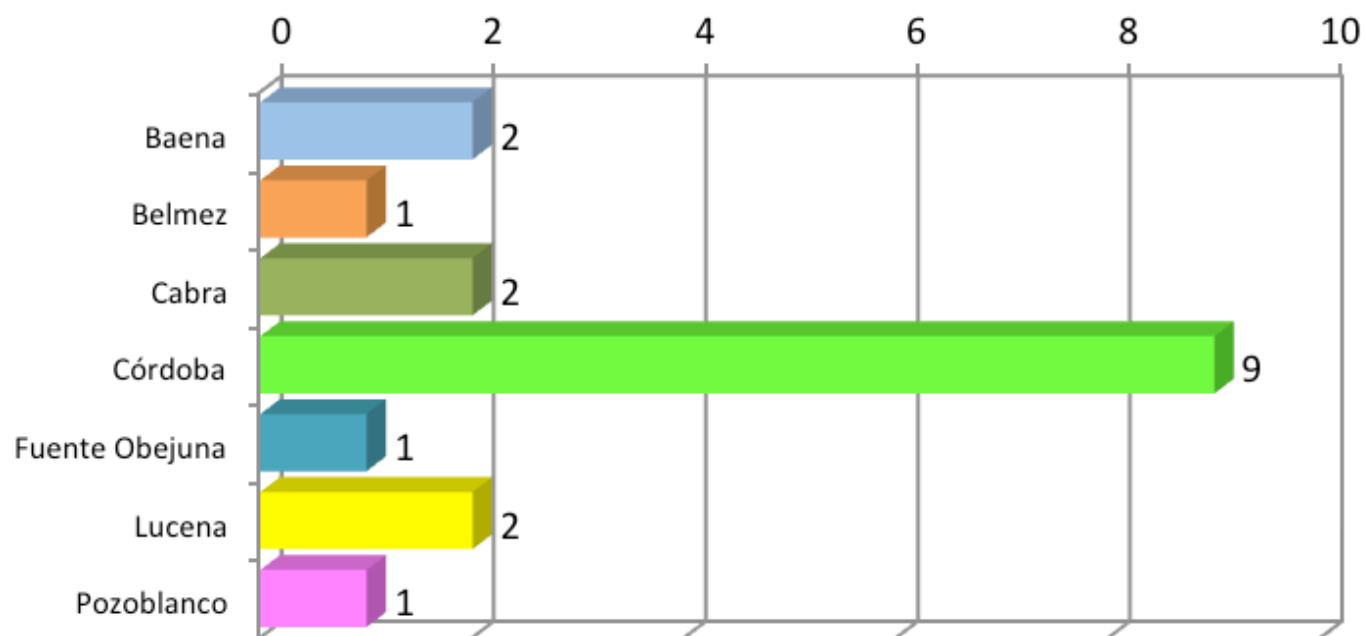
VIDA UNIVERSITARIA

CULTURA



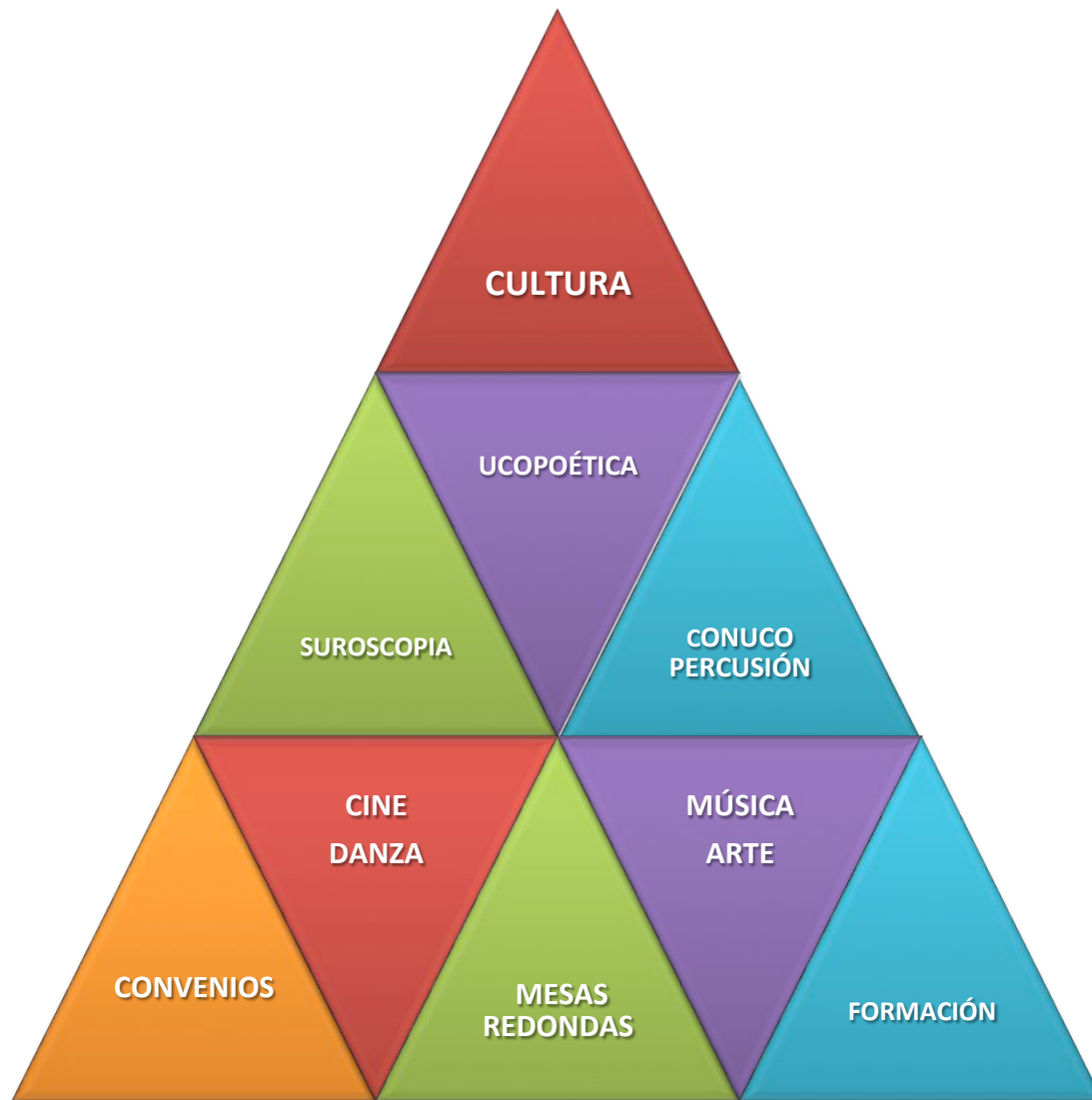
Cursos de la Universidad de Verano

Curso 2012/2013



S.S. - Servicio de Comunicación - 2013





VIDA UNIVERSITARIA

DEPORTES



UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN

CAMPEONATOS DE ANDALUCÍA UNIVERSITARIOS 2013

FÚTBOL 11 MASCULINO
ALMERIA - 20 Y 21 DE MARZO

FÚTBOL 7 FEMENINO
ALMERIA - 20 Y 21 DE MARZO

BALONMANO FEMENINO
ALMERIA - 20 Y 21 DE MARZO

VOLEIBOL MASCULINO Y FEMENINO
ALMERIA - 20 Y 21 DE MARZO

FÚTBOL SALA MASCULINO Y FEMENINO
MÁLAGA - 18 Y 19 DE MARZO

BALONCESTO MASCULINO Y FEMENINO
CÁDIZ - 19 Y 20 DE MARZO

RUGBY 7 MASCULINO Y FEMENINO
CÓRDOBA - 20 Y 21 DE MARZO

BALONMANO MASCULINO
CÓRDOBA - 20 Y 21 DE MARZO

Participan:

Patrocinan:

www.deporteuniversitarioandaluz.org



XXXIX Trofeo Rector

2012-2013



VIDA UNIVERSITARIA

RELACIONES UNIVERSIDAD - EMPRESA



UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



VIDA UNIVERSITARIA

COOPERACIÓN

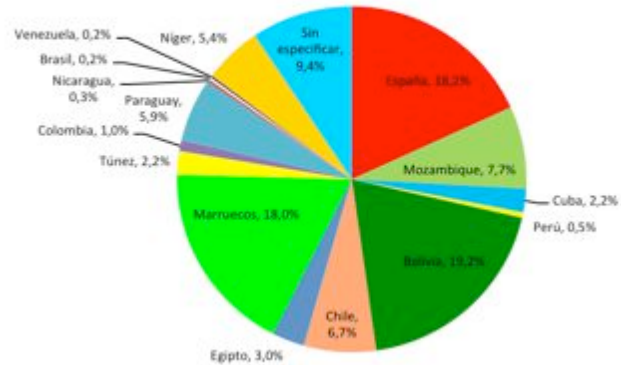


UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

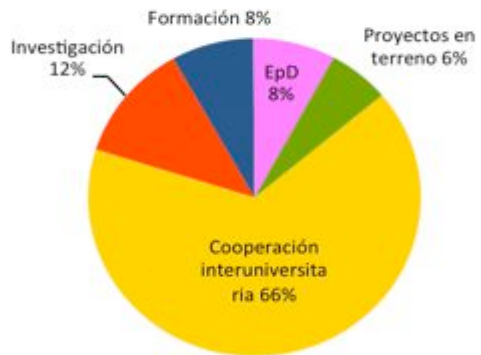
CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



Fondos de Cooperación ejecutados 2012



Tipo de acciones ejecutadas 2012



VIDA UNIVERSITARIA

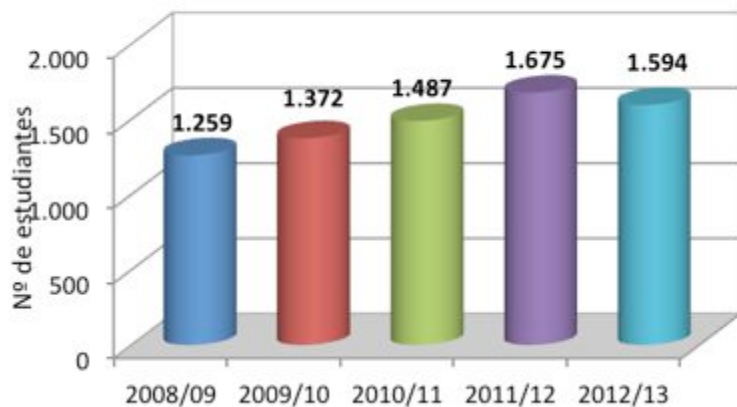
Cátedra Intergeneracional



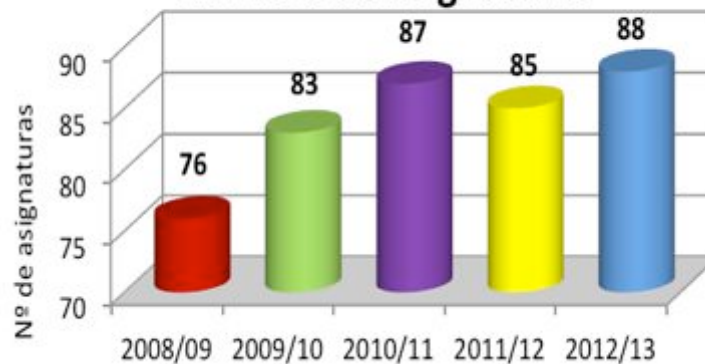
UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN

Número de estudiantes



Número de asignaturas



VIDA UNIVERSITARIA

IGUALDAD

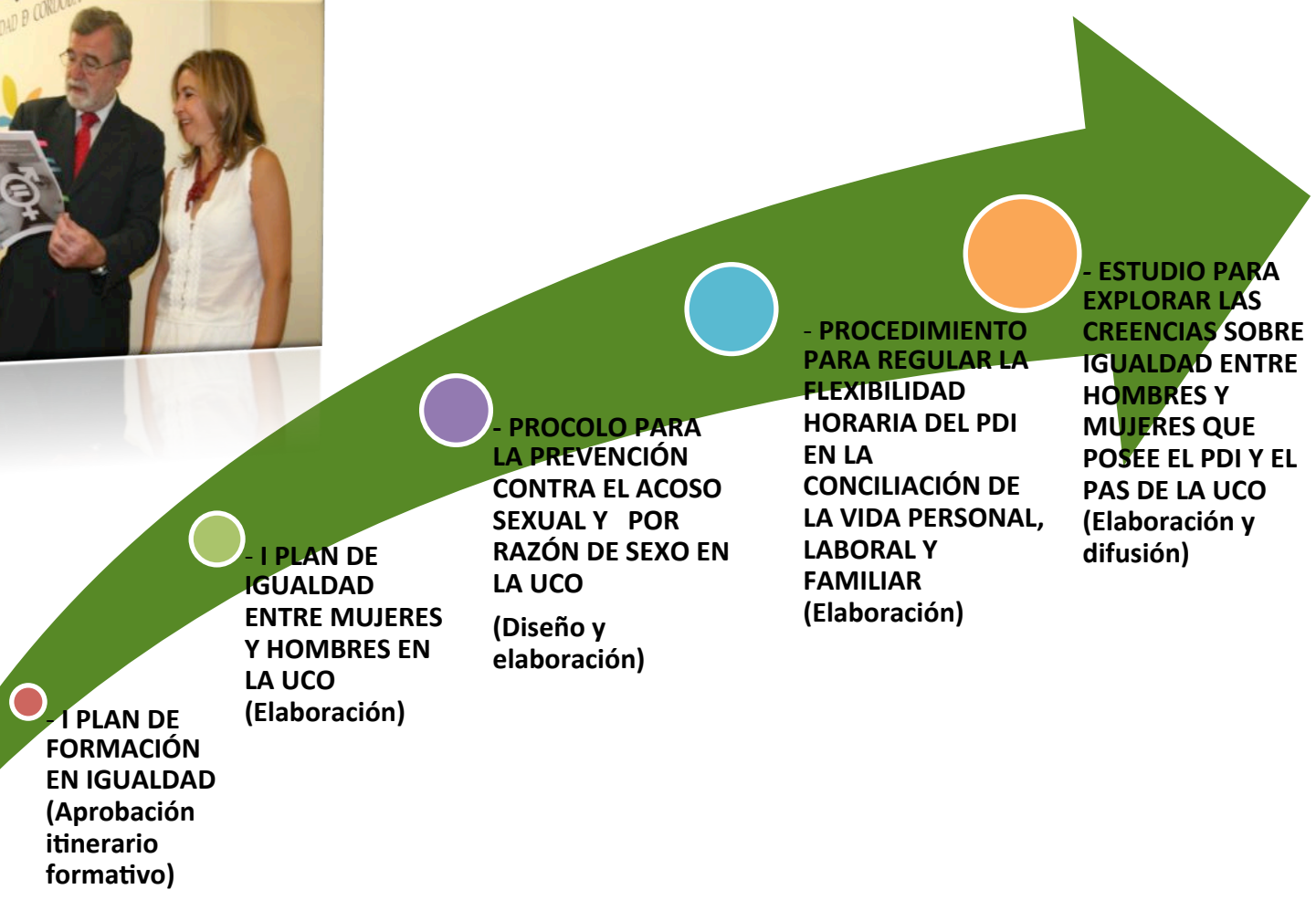


UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



44 - Gestión de Igualdad - 2013



- I PLAN DE FORMACIÓN EN IGUALDAD (Aprobación itinerario formativo)

- I PLAN DE IGUALDAD ENTRE MUJERES Y HOMBRES EN LA UCO (Elaboración)

- PROCOLO PARA LA PREVENCIÓN CONTRA EL ACOSO SEXUAL Y POR RAZÓN DE SEXO EN LA UCO (Diseño y elaboración)

- PROCEDIMIENTO PARA REGULAR LA FLEXIBILIDAD HORARIA DEL PDI EN LA CONCILIACIÓN DE LA VIDA PERSONAL, LABORAL Y FAMILIAR (Elaboración)

- ESTUDIO PARA EXPLORAR LAS CREENCIAS SOBRE IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES QUE POSEE EL PDI Y EL PAS DE LA UCO (Elaboración y difusión)



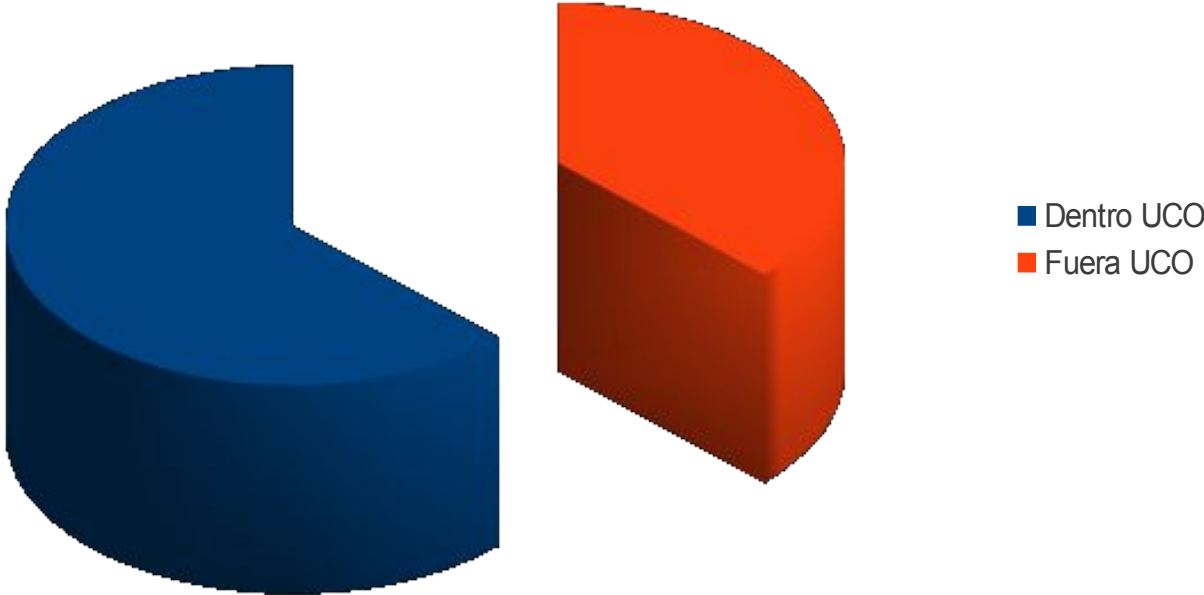
VIDA UNIVERSITARIA

PROTOCOLO



Actos Protocolarios

Curso 2012-2013



AL - CÁMERA DE COMUNICACIÓN - 2013



VIDA UNIVERSITARIA

gestión ambiental



| Inversión / Gasto | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Gestión de residuos peligrosos (RP) de laboratorio ¹ | 14.108 | 15.250 | 13.439 | 12.134 |
| Gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) ² | 4.602 | 5.310 | 0 | 0 |
| Gestión de residuos de papel y cartón | 2.452 | 1.721 | 1.640 | 1.755 |
| Adquisición de contenedores para residuos ¹ | 12.569 | 12.052 | 9.340 | 7.423 |
| Auditorías y certificaciones externas de gestión ambiental | 5.000 | 3.303 | 1.652 | 1.970 |
| Acciones de formación y sensibilización ³ | 37.331 ⁴ | 5.805 | 6.664 | 2.277 |
| Personal con funciones en formación, sensibilización y gestión ambiental | 90.085 | 93.180 | 107.050 | 114.570 |
| Total | 168.156€ | 138.631€ | 141.796€ | 142.141€ |



F. B. - BANCO DE ESPAÑA - 2007



VIDA UNIVERSITARIA

comunicación



UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



+73,04%



+93,11%



VIDA UNIVERSITARIA

evaluación y mejora



UNIVERSIDAD
DE CORDOBA

CLAUSTRO 2013
INFORME ANUAL DE GESTIÓN

- Indicadores del contrato programa de la UCO y la Junta de Andalucía.
- Indicadores reparto presupuesto 2012 a Centros y Departamentos UCO

- Sistema Integral de Información Universitaria (SIIU) del Ministerio de Educación

- Estadísticas solicitadas por el INE y el Ministerio de Empleo y Seguridad Social

- Encuesta de actividades I+D y Biotecnología del INE
- Cálculo de tasas académicas de todos los títulos oficiales



Buzón de quejas, sugerencias y felicitaciones

| | Curso 2010-11 | Curso 2011-12 | Curso 2012/13 | Variación |
|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Quejas | 77 | 108 | 17 | -84% |
| Sugerencias | 27 | 15 | 3 | -80% |
| Felicitaciones | 13 | 25 | 10 | -60% |
| Consultas | 20 | 8 | 0 | -100% |
| Total | 137 | 156 | 30* | -81% |

Buzón en la Web Distribución por colectivos



Evolución de los índices de satisfacción

| Grados, 1 ^{er} y 2 ^o Ciclo | |
|--|------------|
| Curso | Puntuación |
| 2008/2009 | 3,89 |
| 2009/2010 | 3,95 |
| 2010/2011 | 3,98 |
| 2011/2012 | 3,90 |
| 2012/2013 | 3,91 |

| Másteres | |
|-----------|------------|
| Curso | Puntuación |
| 2008/2009 | 3,69 |
| 2009/2010 | 4,25 |
| 2010/2011 | 4,17 |
| 2011/2012 | 4,12 |
| 2012/2013 | 4,19 |

